



MÉXICO - BELIZE - GUATEMALA - EL SALVADOR - HONDURAS - NICARAGUA - COSTA RICA - PANAMÁ - REPÚBLICA DOMINICANA

TÉRMINOS DE REFERENCIA (TDR)

Contratación para la realización de un estudio de factibilidad técnica, legal, económica e institucional para la creación de la Agencia Regional de Certificación Agropecuaria (ARCA) en el marco del OIRSA.

1. Antecedentes

El sector agropecuario en los países de la región del OIRSA enfrenta desafíos relacionados con la competitividad, la inocuidad, la calidad de los alimentos y el acceso de sus productos en los mercados nacionales e internacionales.

La demanda internacional de alimentos inocuos, sostenibles y de calidad, requiere la existencia de organismos competentes que brinden servicios de certificación reconocidos internacionalmente. La creación de una Agencia Regional de Certificación Agropecuaria permitiría fortalecer las capacidades de verificación, inspección y certificación bajo estándares nacionales e internacionales, contribuyendo al desarrollo sostenible del sector.

Durante la pasada reunión de la Comisión Técnica del OIRSA y la Comisión Ejecutiva, se presentó la iniciativa por parte de la Dirección Regional de Inocuidad de los Alimentos, de crear la Agencia Regional de Certificación Agropecuaria (ARCA), con el objetivo de proveer a los productores y al mercado, un servicio de certificación sobre la conformidad de productos y servicios agropecuarios establecidos en normas nacionales e internacionales relacionados con su inocuidad, calidad y sostenibilidad ambiental. Como resultado, la Comisión Técnica y la Comisión Ejecutiva, recomendaron instruir al OIRSA realizar un Estudio de Factibilidad para establecer la viabilidad de implementación.

En ese sentido, con el fin de determinar la viabilidad técnica, económica, legal e institucional de establecer esta agencia, se requiere la contratación de un experto o empresa consultora para llevar a cabo un estudio de factibilidad técnica, legal, económica e institucional que fundamente las decisiones estratégicas necesarias.

2. Objetivo General

OIRSA SEDE

CALLE RAMÓN BELLOSO, PASAJE ISOLDE COLONIA ESCALÓN,
SAN SALVADOR, EL SALVADOR, C.A.
PBX: (503)2209-9200



MÉXICO - BELIZE - GUATEMALA - EL SALVADOR - HONDURAS - NICARAGUA - COSTA RICA - PANAMÁ - REPÚBLICA DOMINICANA

Realizar un estudio integral para evaluar la factibilidad técnica, legal, económica, financiera, e institucional para determinar la viabilidad de establecer la Agencia Regional de Certificación Agropecuaria (ARCA) bajo el marco institucional del OIRSA, que brinde servicios de manera sostenible y conforme a estándares internacionales, incluyendo ISO/IEC 17065 (productos) e ISO/IEC 17021 (sistemas de gestión), entre otros.

3. Objetivos Específicos

- 3.1 Evaluar la demanda actual y futura de servicios de certificación de inocuidad y calidad agropecuaria en los países miembros del OIRSA y en la región.
- 3.2 Analizar la viabilidad legal e institucional de establecer una agencia regional dentro del marco del OIRSA.
- 3.3 Definir un modelo técnico-operativo, de gobernanza y de sostenibilidad financiera para la agencia.
- 3.4 Estimar las necesidades de inversión, operación y recursos humanos.
- 3.5 Identificar oportunidades de cooperación y alianzas estratégicas.
- 3.6 Formular una hoja de ruta para la implementación de la agencia.

4. Alcance del Estudio

El estudio deberá abarcar, al menos, los siguientes componentes:

- 4.1 Diagnóstico regional sobre servicios de certificación existentes, vacíos, oportunidades y brechas del servicio.
- 4.2 Análisis del marco legal e institucional del OIRSA y de los países miembros para la operación de una agencia regional.
- 4.3 Estudio de mercado para identificar la demanda por tipo de certificación (orgánica, BPA, trazabilidad, bienestar animal, sostenibilidad, etc.).
- 4.4 Análisis financiero (inversión inicial, costos operativos, tarifas, punto de equilibrio, proyecciones a 5 y 10 años).
- 4.5 Propuesta de modelo de agencia: estructura, funciones, procesos, personal, tecnología.
- 4.6 Evaluación de riesgos (técnicos, financieros, políticos) y estrategias de mitigación.
- 4.7 Recomendaciones y hoja de ruta para la creación y operatividad de la agencia.

5. Productos Esperados

OIRSA SEDE

CALLE RAMÓN BELLOSO, PASAJE ISOLDE COLONIA ESCALÓN,
SAN SALVADOR, EL SALVADOR, C.A.

PBX: (503)2209-9200



MÉXICO - BELIZE - GUATEMALA - EL SALVADOR - HONDURAS - NICARAGUA - COSTA RICA - PANAMÁ - REPÚBLICA DOMINICANA

- 5.1 Plan de trabajo y metodología detallada.
- 5.2 Informe de diagnóstico regional.
- 5.3 Informe legal e institucional.
- 5.4 Propuesta de modelo de la agencia con su análisis financiero.
- 5.5 Informe final de factibilidad, que incluya:
 - Resumen ejecutivo
 - Análisis técnico, legal, financiero y económico.
 - Propuesta institucional y operativa.
 - Hoja de ruta para la implementación.
 - Anexos (entrevistas, datos, fuentes, etc.).
- 5.6 Presentación ejecutiva de resultados.

6. Duración del Servicio

El servicio tendrá una duración máxima de 24 semanas calendario, contadas a partir de la firma del contrato.

- Semanas 1–3: Planificación y revisión documental.
- Semanas 4–7: Diagnóstico y análisis legal/institucional.
- Semanas 8–11: Desarrollo del modelo operativo y análisis financiero.
- Semanas 12–16: Redacción del informe final y validaciones.
- Semanas 17–24: Validaciones adicionales, presentación ejecutiva y ajustes.

7. Perfil requerido

Podrán participar en este proceso una persona natural, un grupo de consultores asociados o una empresa consultora constituida legalmente (mínimo 3 dedicadas 100% al proyecto, máximo 7), que cumpla con los siguientes requisitos:

- 7.1 Experiencia comprobada (mínimo 3 años) en estudios de factibilidad institucional o diseño de agencias/reguladores (incluir cartas de referencia).
- 7.2 Especialización en certificación agropecuaria, comercio agroalimentario, o sanidad e inocuidad agropecuaria.
- 7.3 Conocimiento de las normativas y marcos legales de los países miembros del OIRSA, de la OMC (Acuerdo MSF y OTC), Codex Alimentarius, HACCP, ISO's y Estándares privados (Global GAP, GFSI).
- 7.4 Experiencia de trabajo en la región Centroamericana, México y República Dominicana.

OIRSA SEDE

CALLE RAMÓN BELLOSO, PASAJE ISOLDE COLONIA ESCALÓN,
SAN SALVADOR, EL SALVADOR, C.A.

PBX: (503)2209-9200



- 7.5 Habilidades para facilitar procesos participativos con múltiples actores (gobiernos, sector privado, organismos internacionales).
- 7.6 Experiencia para realizar análisis financieros.

8. Entregables y Forma de Pago

Los pagos se realizarán contra entrega y aprobación de productos por parte del Comité Técnico designado por el OIRSA:

<u>Entregable</u>	<u>% del Pago</u>
Plan de trabajo y metodología	10%
Diagnóstico y análisis institucional	30%
Propuesta de modelo y análisis financiero	30%
Informe final y hoja de ruta	30%

9. Supervisión y Coordinación

La supervisión técnica del contrato estará a cargo de la Dirección Regional de Inocuidad de los Alimentos del OIRSA, que facilitará el acceso a información, validará los entregables y coordinará las reuniones técnicas necesarias.

10. Criterios de Evaluación

Los criterios para la evaluación de propuestas serán los siguientes:

Criterios	%
Experiencia general del oferente en estudios de factibilidad institucional o diseño de agencias/reguladores similares (presentar copia de contrato anteriores sobre el tema, cartas de recomendación u otra documentación de respaldo).	25
Experiencia específica en certificación agropecuaria y trabajo en la región OIRSA (los miembros que vayan a formar parte del equipo, deben contar con al menos una certificación en BPA u orgánica, con experiencia en proyectos similares en el sector agropecuario, con cartas de recomendación u otra documentación de respaldo).	20

OIRSA SEDE

CALLE RAMÓN BELLOSO, PASAJE ISOLDE COLONIA ESCALÓN,
SAN SALVADOR, EL SALVADOR, C.A.

PBX: (503)2209-9200



Conocimiento de las normativas y marcos legales de los países miembros del OIRSA, presentar al menos una carta de referencia, carta de recomendación u otra documentación de respaldo.	10
Calidad de la propuesta técnica (metodología, enfoque, cronograma)	25
Propuesta económica	20
TOTAL=	100

11. Expresión de Interés:

Los interesados deberán enviar expresión de interés que incluya propuesta metodológica con calendario, propuesta financiera y hoja de vida de él o los consultores propuestos, al correo electrónico consultorias.sede@oirsa.org indicando en el asunto del correo: **"CONSULTORIA 07-26 ESTUDIO DE FACTIBILIDAD ARCA"**, recibiéndose aplicaciones hasta el domingo 01 de marzo de 2026 hasta las 12 medianoche hora El Salvador. Podrá encontrar los términos de referencia en el sitio web: www.oirsa.org apartado de **Consultorías**.

ANEXO I: Formatos de Propuesta

1. Formato para Presentación de Propuestas

1.1 Propuesta Técnica

La propuesta técnica deberá contener, como mínimo, la siguiente información:

1. Carta de Presentación (firmada por el responsable del equipo o representante legal).
2. Descripción de la comprensión del servicio solicitado.
3. Metodología y cronograma de trabajo detallados para el desarrollo del estudio.
4. Equipo de trabajo propuesto, incluyendo:
 - o Roles y responsabilidades
 - o Currículum vitae abreviado (máx. 3 páginas por persona)
 - o Experiencia relevante
5. Experiencia institucional (de la firma o del consultor principal), destacando:
 - o Estudios de factibilidad realizados

OIRSA SEDE

CALLE RAMÓN BELLOSO, PASAJE ISOLDE COLONIA ESCALÓN,
SAN SALVADOR, EL SALVADOR, C.A.

PBX: (503)2209-9200



- Proyectos similares en el sector agropecuario o de certificación
- 6. Anexos: Copias de contratos anteriores relevantes, cartas de recomendación u otra documentación de respaldo

1.2 Propuesta Económica

La propuesta económica debe presentarse por separado de la técnica e incluir:

1. Carta de presentación de la oferta económica
2. Resumen del presupuesto total, en dólares estadounidenses (USD), desglosado en:
 - Honorarios profesionales
 - Gastos operativos (viajes, reuniones, logística, etc.)
 - Impuestos y retenciones legales
3. Desglose por entregables:
 - Producto 1: Plan de trabajo y metodología detallada — [USD ____]
 - Producto 2: Informe diagnóstico regional — [USD ____]
 - Producto 3: Informe legal e institucional — [USD ____]
 - Producto 4: Informe final de factibilidad — [USD ____]
 - Producto 5: Presentación ejecutiva de resultados final — [USD ____]
4. Condiciones de pago propuestas (conforme a entregables)
5. Validez de la oferta (mínimo 60 días)